

## Stan przygotowań polskiego mleczarstwa do integracji z Unią Europejską

Jadwiga Seremak-Bulge<sup>1</sup>, Ewa Domańska<sup>2</sup>

<sup>1</sup>IERiGŻ, <sup>2</sup>MRiRW

Chów bydła mlecznego jest jedną z podstawowych gałęzi produkcji rolniczej. Wartość mleka wyprodukowanego w 2001 r. wyniosła około 2,5 mld euro, co stanowiło około 19% końcowej produkcji rolniczej. Wraz z żywcem wołowym i cielęcym było mleczne daje około 25% produkcji towarowej rolnictwa polskiego i wyprzedza pod tym względem wszystkie pozostałe gałęzie produkcji rolniczej. Przemysł mleczarski ma około 16-procentowy udział w sprzedaży całego przemysłu rolno-spożywczego (około 3 mld euro), a eksport produktów mleczarskich (1,2-1,5 mln ton w ekwiwalencie mleka surowego w latach 2000-2001) stanowił 9-12% całego eksportu rolno-spożywczego. Pomimo szybkiej koncentracji produkcji w 2002 r., z produkcją mleka związanych było, w dalszym ciągu, ponad 1 mln gospodarstw, z czego około 400 tys. dostarczało mleko dla przemysłu mleczarskiego. Oznacza to, że z produkcją mleka związanych jest około 30-35% zasobów siły roboczej w rolnictwie, a dla 1 mln rodzin rolniczych mleko stanowi istotne źródło dochodu i wyżywienia rodziny. Zatem przygotowanie sektora mleczarskiego do integracji z Unią Europejską, ze względu na jego znaczenie oraz skalę niezbędnych dostosowań, było priorytetem polskiego rządu od chwili podpisania układu stowarzyszeniowego i złożenia wniosku o akcesję Polski do UE w 1994 r. Wprawdzie ostatnio dyskusję dotyczącą sektora mleczarskiego zdominowało zakończenie negocjacji akcesyjnych i przydzielenie Polsce kwoty mlecznej wynoszącej zaledwie 9,38 mln ton, w tym 0,464 mln ton rezerwy restrukturyzacyjnej od 2006 r., to jednak o możliwościach rozwoju sektora mleczarskiego w poszerzonej Unii w dużym stopniu będzie przesądzała także zdolność konkurencyjna polskiego mleczarstwa oraz przestrzeganie standardów higieniczno-sanitarnych, a także standardów w zakresie ochrony środowiska i dobrostanu zwierząt.

Realizacji tego celu od 1994 r. służą kredyty preferencyjne, wspierające restrukturyzację sektora mleczarskiego zgodnie z celami określonymi w „Strategii restrukturyzacji polskiego

mleczarstwa” opracowanej w MRiRW, a także środków pomocowych w ramach Polskiego Funduszu Mleczarskiego oraz pomoc, udzielana od niedawna, z funduszu pomocy przedakcesyjnej SAPARD. Do końca 2001 r. wartość udzielonych na ten cel kredytów preferencyjnych wyniosła ponad 300 mln euro, do których budżet dopłacił ponad 155 mln euro. W stosunku do ograniczonych możliwości budżetowych państwa jest to kwota niemała, natomiast w stosunku do potrzeb sektora jest to niewiele. Zgodnie ze „Strategią rozwoju polskiego sektora mleczarskiego” całkowity koszt dostosowań do wymogów Unii Europejskiej szacowany jest na około 16 mld euro, z czego prawie 70% będą musiały ponieść gospodarstwa mleczarskie. Warto więc przyjrzeć się dotychczasowym dostosowaniom sektora mleczarskiego do wymogów Unii Europejskiej.

Dostosowania sektora mleczarskiego do integracji z UE należy rozpatrywać w trzech płaszczyznach:

1. Dostosowań prawnych i budowy systemu instytucjonalnego, zdolnego do stosowania poszczególnych instrumentów regulujących rynek mleka oraz przygotowania potencjalnych beneficjentów do korzystania ze wsparcia rynkowego, udzielanego przez Wspólnotę.

2. Zdolności przestrzegania standardów unijnych w zakresie jakości mleka.

3. Zdolności konkurowania polskiego mleczarstwa na poszerzonym rynku UE.

### Przygotowanie do stosowania WPR na rynku mleka

Rynek mleka ze względu na jego znaczenie dla rolnictwa oraz wrażliwość należy do najściślej regulowanych. Unia Europejska rynek ten reguluje przy pomocy:

– systemu cen instytucjonalnych, wspieranego przez siatkę bezpieczeństwa w postaci zakupów interwencyjnych masła i mleka w proszku oraz dopłat do prywatnego przechowywania;

– wyjątkowo rozbudowanego systemu subwencji, stymulujących popyt wewnętrzny;

– regulacji handlu zagranicznego produktami mleczarskimi;

– systemu kwot mlecznych, ograniczających możliwości sprzedaży mleka w sposób administracyjny;

– dopłat bezpośrednich, które od roku 2005/2006 będą rekompensowały spadek dochodów rolniczych z tytułu spadku cen.

Ten system regulacji rynku mleka stabilizuje rynek – zapewnia zadowalającą opłacalność produkcji mleka, przy ograniczonych wydatkach budżetowych.

Proces przygotowań mleczarstwa do integracji z Unią, zgodnie ze strategią rozwoju mleczarstwa opracowaną w Mi-



nisterstwie Rolnictwa i Rozwoju Wsi w 1999 r., rozpoczęto od opracowania ustawy o regulacji rynku mleka i produktów mleczarskich. Ustawa z 6 września 2001 r., która weszła w życie 1 stycznia 2002 r., daje podstawy prawne do stosowania wszystkich instrumentów regulacji rynku mleka stosowanych w UE, z wyjątkiem regulacji handlu zagranicznego, który regulowany jest na ogólnych zasadach. Ustawa ta, wprowadzając system kwotowania produkcji mleka, ceny instytucjonalne (cenę docelową oraz ceny interwencyjne), zakupy interwencyjne masła i mleka chudego w proszku, dopłaty do prywatnego przechowywania, dopłaty do przerobu masła i mleka w proszku, sprzedaż masła po obniżonych cenach organizacjom *non profit* i charytatywnym, program „szklanka mleka dla ucznia w szkole”, umożliwiła przygotowanie Agencji Rynku Rolnego do stosowania instrumentów regulujących rynek mleka zgodnie ze standardami Unii Europejskiej.

Agencja Rynku Rolnego, opierając się na ustawie o regulacji rynku mleka, buduje strukturę organizacyjną zdolną administrować systemem kwot mlecznych. W strukturze tej kluczową rolę pełnić będą oddziały terenowe, które odpowiedzialne będą za:

- ♦ Przydzielanie indywidualnych kwot mlecznych dostawcom hurtowym i bezpośrednim, po uwzględnieniu krajowej kwoty hurtowej i kwoty sprzedaży bezpośredniej, określonych przez Radę Ministrów na wniosek dostawcy.

- ♦ Gospodarowanie rezerwą krajową, biorąc pod uwagę: zasady przydziału limitów poszczególnym OT ARR, określone przez Komisję Porozumiewawczą do Spraw Mleka; odwołania rolników od decyzji o wielkości pierwotnie przyznanej kwoty; zabezpieczenie przed ewentualnym przekroczeniem kwoty krajowej; potrzeby młodych rolników oraz rolników specjalizujących się w produkcji mleka.

- ♦ Monitorowanie transferów kwot hurtowych i bezpośrednich.

- ♦ Monitorowanie wykorzystania kwot sprzedaży bezpośredniej oraz naliczanie opłat specjalnych za ich przekroczenie przez sprzedawców bezpośrednich.

- ♦ Kontrolowanie podmiotów skupujących w zakresie monitorowania wykorzystania indywidualnych kwot hurtowych, naliczania opłat specjalnych, pobierania zaliczek oraz ostatecznego rozliczenia opłat specjalnych.

Pracą terenowych oddziałów ARR w zakresie kwotowania produkcji i sprzedaży mleka kieruje Biuro ds. kwot mlecznych (obecnie Biuro ds. mleka), które odpowiada za:

- ustalanie stopnia wykorzystania kwot krajowych oraz proponowanie wysokości współczynnika realokacji;

- prawidłowe naliczanie i windykacje opłat specjalnych za przekroczenie kwot krajowych;

- sprawowanie nadzoru nad przestrzeganiem przepisów ustawy przez dostawców hurtowych, bezpośrednich i podmioty skupujące w zakresie obowiązków związanych z limitowaniem produkcji mleka.

Agencja stosuje jednocześnie szereg instrumentów wspierających rynek mleka, tj. zakupy interwencyjne masła i mleka w proszku, dopłaty do eksportu mleka w proszku, mimo że ustawa o regulacji rynku mleka nie przewiduje stosowania

tego ostatniego instrumentu. W 2002 r., ze względu na trudną sytuację na światowym rynku mleka w proszku i drastyczny spadek cen krajowych, zastosowano także dopłaty do produkcji chudego mleka w proszku, zamiast zakupów interwencyjnych. Ze względu na trudną sytuację budżetową nie wprowadzono jednak programu „szklanka mleka w szkole”, a dopłaty bezpośrednio do skupu mleka klasy ekstra, wypłacane przez Agencję Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, były stosowane tylko przez kilka miesięcy. Skala interwencji na rynku mleka, ze względu na przedłużającą się dekoniunkturę na rynku mleka i spadek cen skupu mleka, znacznie przekraczała jej rozmiary w latach poprzednich. Mimo to jej wielkość odbiegała od skali wsparcia udzielanego mleczarstwu w UE. Co gorsze działania interwencyjne planowane są w horyzoncie jednorocznym, a przy trudnej sytuacji budżetu ich wielkość nie zawsze związana jest wyłącznie z sytuacją rynkową.

Agencja Rynku Rolnego utworzyła także biuro handlu zagranicznego, które administruje kontyngentami WTO i innymi kontyngentami preferencyjnymi, ale na zasadach ogólnych. Biuro handlu zagranicznego prowadzi także automatyczną rejestrację importu produktów mleczarskich, objętych tym obowiązkiem. Decyzje w tej sprawie podejmuje jednak minister gospodarki.

#### **Dostosowanie do obowiązujących standardów sanitarno-weterynaryjnych**

Stan dostosowania sektora mleczarskiego do wymagań Unii Europejskiej w zakresie wymagań sanitarno-weterynaryjnych należy rozpatrywać w zakresie jakości mleka surowego, warunków jego produkcji w gospodarstwach, jak również warunków przetwórstwa mleka w zakładach mleczarskich.

Dostosowanie gospodarstw produkujących mleko wymaga modernizacji kilkuset tysięcy gospodarstw ze środków własnych rolników, budżetu państwa i środków pomocowych. Według danych Głównego Inspektoratu Weterynarii (GIW) na koniec czerwca 2002 roku około 12,7 tys. gospodarstw posiadało atesty weterynaryjne. Stanowi to niespełna 1,5% ogólnej liczby gospodarstw utrzymujących krowy mleczne oraz prawie 3,5% gospodarstw dostarczających mleko do mleczarni w tym okresie. Liczba gospodarstw spełniających warunki unijne i posiadających atesty weterynaryjne systematycznie wzrasta. Z analiz przeprowadzonych przez GIW wynika, że ponad 230 tys. gospodarstw wystąpi o odstępstwa strukturalne i odstępstwa w zakresie jakości mleka. Przewiduje się, że do końca 2006 r. wszystkie gospodarstwa produkujące mleko będą funkcjonowały zgodnie ze standardami europejskimi.

Modernizacja gospodarstw prowadzi w konsekwencji do przyspieszenia procesu koncentracji produkcji mleka. W ciągu ostatnich trzech lat (1999-2001) liczba dostawców mleka do mleczarni zmalała z około 600 do około 400 tysięcy. Wyraźnej poprawie ulega również jakość skupowanego mleka. Według danych GIW udział mleka klasy ekstra w całkowitym skupie mleka w kraju w połowie 1999 r., 2000, 2001 oraz 2002 r. wynosił przeciętnie, odpowiednio: 30%, 40%, 56% i 66%. Utrzymuje się jednak znaczne zróżnicowanie jakości produkowanego mleka w zależności od regionu. W woje-



wództwach kujawsko-pomorskim, warmińsko-mazurskim, podlaskim oraz pomorskim udział mleka klasy ekstra w skupie przekracza 70%, a w województwie podkarpackim wynosi zaledwie 24%.

Działania dostosowawcze do wymogów UE w zakresie higieny mleka prowadzone są również w zakładach przetwórstwa mleka. Zgodnie z wynegocjowanym przez Polskę okresem przejściowym przewiduje się, że zakłady dostosują się do wymagań unijnych do końca 2006 roku. Obecnie zakłady przetwórstwa mleka zostały podzielone na cztery kategorie:

A – zakłady, które spełniają wymagania UE (36 zakładów);

B1 – zakłady, które do dnia akcesji będą spełniały wymagania UE (156 zakładów);

B2 – zakłady, które będą ubiegały się o okres przejściowy;

C – zakłady, które będą musiały zakończyć swoją działalność do końca 2006 r.

Dostosowanie sektora mleczarskiego do wymagań UE prowadzone jest na podstawie obowiązujących przepisów weterynaryjnych. W Polsce aktualnie obowiązującym aktem prawnym, odnoszącym się bezpośrednio do jakości mleka i jego przetworów i odpowiadającym Dyrektywie 92/46, jest Rozporządzenie Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi w sprawie szczegółowych warunków weterynaryjnych wymaganych przy pozyskiwaniu, przetwórstwie, składowaniu i transporcie mleka i przetworów mlecznych, z dnia 5 lipca 2002 r. (Dz. U. Nr 117, poz. 1011). Rozporządzenie to wprowadza wymagania dotyczące prawidłowych warunków zdrowotnych zwierząt (od których pozyskiwane jest mleko) oraz jakości mleka i przetworów mlecznych. Określa także warunki weterynaryjne, wymagane przy pozyskiwaniu mleka surowego, oraz wymagania mikrobiologiczne, jakie powinno spełniać mleko surowe przeznaczone do spożycia, mleko spożywcze oraz przetwory mleczne. W przypadku produkcji mleka spożywczego i przetworów mlecznych określono także warunki ich produkcji, pakowania, jak i znakowania opakowań.

W związku z określonymi w Rozporządzeniu wymaganiami mikrobiologicznymi dla mleka surowego, do 31 grudnia 2002 r. istnieje możliwość stosowania do produkcji mleka spożywczego i przetworów mlecznych mleka surowego klasy II. Oznacza to, że z dniem 1 stycznia 2003 r. mleko klasy II nie będzie dopuszczone do obrotu. Do 31 grudnia 2006 r. będzie natomiast mogło być stosowane mleko surowe klasy I do produkcji mleka spożywczego i przetworów mlecznych. Od 1 stycznia 2007 r. mleko spożywcze i przetwory mleczne będzie można produkować wyłącznie z mleka klasy ekstra.

Rozporządzenie Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi w sprawie szczegółowych warunków weterynaryjnych wymaganych przy pozyskiwaniu, przetwórstwie, składowaniu i transporcie mleka i przetworów mlecznych, z dnia 5 lipca 2002 r., określa również warunki higieniczne i sanitarne, jakie muszą spełniać gospodarstwa produkujące mleko, punkty odbioru mleka, punkty normalizacji, zakłady obróbki cieplnej oraz zakłady mleczarskie. W przypadku gospodarstw są to wytyczne dotyczące pomieszczeń i stanowisk dla zwierząt, pomieszczeń, urządzeń, zbiorników i pojemników do doju oraz warunków doju, a także wytyczne dotyczące pomieszczeń do przechowywania, przelewania i schładzania mleka surowego. Dla punktów odbioru mleka surowego, punktów normalizacji, zakładów obróbki cieplnej i zakładów mleczarskich określono wymagania dotyczące wyposażenia technicznego, dla zakładów mleczarskich określono także warunki produkcji, przechowywania i transportu mleka.

wywania, przelewania i schładzania mleka surowego. Dla punktów odbioru mleka surowego, punktów normalizacji, zakładów obróbki cieplnej i zakładów mleczarskich określono wymagania dotyczące wyposażenia technicznego, dla zakładów mleczarskich określono także warunki produkcji, przechowywania i transportu mleka.

Rozporządzenie od 1 stycznia 2003 r. wyklucza możliwość tzw. „odbioru mleka z drogi”. Zawiera bowiem przepisy dotyczące wymagań dla punktów odbioru mleka, rozumianych jako obiekty, w których odbywa się odbiór, chłodzenie oraz ewentualne fizyczne oczyszczanie mleka surowego. Punkty odbioru mleka surowego muszą być wyposażone w zbiorniki do przechowywania mleka w warunkach chłodniczych, wirówki lub inne urządzenia do fizycznego oczyszczenia mleka (jeżeli mleko jest oczyszczane w punkcie odbioru), a także umywalki, toalety i szafki na odzież własną i roboczą pracowników.

Mleko może być także odbierane bezpośrednio z gospodarstwa. W gospodarstwie takim musi znajdować się pomieszczenie o gładkich i łatwych do czyszczenia, mycia i dezynfekcji ścianach i posadzkach, przeznaczone do przechowywania mleka surowego. Temperatura mleka odbieranego z gospodarstwa powinna wynosić nie więcej niż 8°C, jeżeli mleko jest odbierane codziennie, lub nie więcej niż 6°C, jeżeli mleko nie jest odbierane codziennie. Mleko nieschłodzone może być odbierane w ciągu 2 godzin od zakończenia doju, pod warunkiem natychmiastowego schłodzenia lub pasteryzacji mleka po odbiorze.

Rozporządzenie weszło w życie 5 listopada 2002 r. Jednak niektóre przepisy wejdą w życie dopiero od 1 stycznia 2003 r. Są to:

- ◆ Przepisy dotyczące pomieszczeń i stanowisk do doju w gospodarstwach (muszą posiadać ściany i posadzki łatwe do czyszczenia i dezynfekcji; posadzki ułożone w sposób ułatwiający odpływ wody i usuwanie nieczystości; oświetlenie i wentylację).

- ◆ Przepisy dotyczące pomieszczeń do przechowywania mleka surowego w gospodarstwach (muszą posiadać ściany i posadzki łatwe do czyszczenia, mycia i dezynfekcji).

- ◆ Przepisy dotyczące wyposażenia punktów odbioru mleka surowego (muszą posiadać zbiorniki do przechowywania mleka surowego w warunkach chłodniczych; wirówki lub inne urządzenia do fizycznego oczyszczenia mleka, jeżeli mleko jest czyszczone w punkcie odbioru; umywalki, toalety oraz szafki na odzież własną i roboczą pracowników).

- ◆ Przepisy nakazujące wyposażenie zakładów obróbki cieplnej w zautomatyzowane urządzenia do obróbki cieplnej (urządzenia muszą posiadać automatyczną regulację temperatury, termometr rejestrujący, automatyczne urządzenie zabezpieczające przed niedostatecznym ogrzaniem, automatyczne urządzenie zabezpieczające przed zmieszaniem mleka pasteryzowanego lub sterylizowanego z mlekiem niedostatecznie ogrzonym).

- ◆ Przepisy dotyczące pomieszczeń produkcyjnych i pomieszczeń do przechowywania surowców, mleka spożywczego i przetworów mlecznych w zakładach mleczarskich (po-



mieszczenia te powinny skutecznie zabezpieczać surowce, mleko i przetwory mleczne przed zanieczyszczeniem; powinny posiadać łatwą do mycia i dezynfekcji, wodoodporną posadzkę, umożliwiającą odpływ wody; sprzęt do usuwania wody do instalacji kanalizacyjnej; jasne, łatwe do mycia i dezynfekcji ściany o gładkiej powierzchni; łatwe do czyszczenia sufity lub stropodachy; szczelne, nierdzewne, łatwe do mycia drzwi; niezbędną wentylację; oświetlenie; urządzenia z zimną i ciepłą wodą do mycia i odkażania rąk).

♦ Przepisy dotyczące wyposażenia zakładu mleczarskiego w urządzenia do higienicznego i bezpiecznego załadunku i rozładunku surowców, mleka i przetworów mlecznych (wodoszczelne, nierdzewne pojemniki na surowce i produkty, nie przeznaczone do spożycia przez ludzi lub system rurociągów usuwających te surowce i produkty; zautomatyzowane urządzenia do obróbki cieplnej mleka, a także zautomatyzowane urządzenia do czyszczenia, mycia i dezynfekcji pojemników wielokrotnego użytku).

Polskie mleczarstwo, które od kilku lat prowadzi intensywne działania mające na celu pełne dostosowanie się do wymagań UE w zakresie warunków sanitarno-weterynaryjnych, czeka jeszcze wiele wysiłku, który doprowadzi sektor do podniesienia jego konkurencyjności w funkcjonowaniu na wspólnym rynku.

#### **Zdolność konkurowania na poszerzonym rynku UE**

Najwięcej do zrobienia ma jednak polskie mleczarstwo, aby sprostać bezpośredniej konkurencji na obszarze Unii Europejskiej. Luka technologiczna, dzieląca przeciętne gospodarstwo mleczarskie w Polsce od nowoczesnych gospodarstw produkujących mleko w dotychczasowych krajach członkowskich, jest bardzo duża. Nie mniejsze różnice dotyczą także przemysłu mleczarskiego. Skalę różnic obrazuje porównanie przeciętnej wydajności krów i wielkości stada w Polsce i w Unii Europejskiej. Przeciętna wydajność mleczna krów w Polsce, pomimo przyspieszenia postępu w tym zakresie, wynosiła 3828 l mleka w 2001 r. Była zatem niższa o ponad jedną trzecią niż przeciętna wydajność w UE i o ponad połowę niższa, niż w przodujących pod tym względem krajach członkowskich. Szczególnie niska wydajność mleczna krów (3758 l) dotyczy gospodarstw indywidualnych, w których znajduje się 95,5% krajowego pogłowia krów. Przeciętna wielkość stada krów nadal nie przekracza 3 sztuk, a więcej niż 10 sztuk posiada zaledwie 10% gospodarstw utrzymujących krowy, mimo znaczącego przyspieszenia postępu w zakresie koncentracji stad. Dla porównania w UE przeciętne stado krów liczy ponad 25 sztuk, a w przodujących pod tym względem krajach członkowskich UE – 40-60 sztuk. Związana z tym niska koncentracja dostaw mleka do mleczarni oraz wysoka sezonowość podaży mleka jest źródłem wysokich kosztów skupu mleka. Przemysł mleczarski ma trudności z pełnym wykorzystaniem zdolności produkcyjnych, a majątkochłonność przerobu mleka w Polsce jest wysoka, mimo istnienia luki technologicznej. Podwyższa to koszty produkcji i obniża konkurencyjność polskiego mleczarstwa.

Bliska perspektywa wejścia do Unii Europejskiej i wzrost wymagań jakościowych sprawiają, że w ostatnich latach wy-

rażnemu przyspieszeniu uległy procesy restrukturyzacji polskiego mleczarstwa, prowadzące do wyraźnej polaryzacji gospodarstw produkujących mleko. Na jednym biegunie wzrasta liczba nowoczesnych gospodarstw zwiększających stada krów, inwestujących i rozwijających efektywną produkcję mleka wysokiej jakości. Ich liczba szybko wzrasta, wskazuje na to szybki wzrost udziału mleka klasy ekstra w skupie ogółem (ponad 60% w 2002 r.), ciągle jednak jest niedostateczna. Z drugiej strony pozostają ciągle bardzo liczne gospodarstwa, utrzymujące niewielkie stada krów o niskiej wydajności, ekstensywnie utrzymywane i nieodpowiednio żywione paszami niskiej jakości. Mleko produkowane w tych gospodarstwach nie odpowiada standardom higienicznym UE.

Skala niezbędnej restrukturyzacji jest bardzo duża. Według programu restrukturyzacji polskiego mleczarstwa oszacowano minimalne koszty restrukturyzacji sektora mleczarskiego na 16 mld zł, w tym środki niezbędne dla restrukturyzacji gospodarstw produkujących mleko – na 13 mld zł. W większości koszty te będą musieli ponieść producenci i przetwórcy mleka (około 70%). Wsparcie inwestycyjne udzielane z budżetu krajowego i środków pomocowych nie będzie większe niż 32% niezbędnych sum. Dotychczasowa pomoc, udzielona mleczarstwu na restrukturyzację i unowocześnienie sektora, stanowi zaledwie około 10% przewidywanych wydatków i jest odwrotnie proporcjonalna w stosunku do upływu czasu, jaki pozostał do integracji z UE.

Zakończenie negocjacji akcesyjnych i coraz większa pewność wejścia Polski do UE w maju 2004 r. wymaga wyraźnego przyspieszenia wsparcia inwestycyjnego udzielanego mleczarstwu i zwiększenia jego skuteczności, aby mogło ono sprostać otwartej konkurencji na poszerzonym rynku UE.

*Publikacja dofinansowana przez Fundusz Współpracy ze środków Programu „Agro-Info” na zlecenie Urzędu Komitetu Integracji Europejskiej*



### **Zakład Deratyzacji „SZCZUROŁAP”**

**Wiesław i Jarosław Dobrzeńscy**  
ul. Graniczna 10  
87-100 Toruń  
tel. (0-56) 655-21-41 lub 654-65-47  
tel. kom. 0 601-212-487

**Wyniszczam całkowicie bytujące i dochodzące szczury, z gwarancją. Fermy, mieszalnie pasz, zakłady rolne, magazyny, bezpieczeństwo 100%. Metodę przedstawiłem w filmie „Szcurołap”. Dla zainteresowanych wdramy HACCP.**